

Agilité à l'échelle, démarche et principaux frameworks

Cours Synthèse de 1 jour - 7h

Réf : AGH - Prix 2024 : 950CHF HT

Comment passer de quelques projets Agiles isolés à une organisation qui fait basculer la gestion de ses programmes et son management en Agile ? C'est l'enjeu des nouvelles communautés de pratiques et standards tels que SAFe ou Nexus qui se développent aujourd'hui et que ce cours vous présentera en détail.

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

À l'issue de la formation l'apprenant sera en mesure de :

Comprendre les difficultés du passage à l'échelle dans l'Agilité

Se repérer parmi les principaux frameworks /démarches de l'Agilité à l'échelle

Identifier les points clés pour passer à l'échelle et connaître les stratégies des frameworks/démarches à l'échelle

Découvrir SAFe, le framework Agile le plus populaire

LE PROGRAMME

dernière mise à jour : 09/2021

1) Qu'est-ce que l'Agilité à l'échelle ?

- Le Manifeste Agile revisité à l'échelle.
- Les enjeux de l'agilité à l'échelle.
- Panorama des frameworks de l'agilité à l'échelle : SAFe, LeSS, Nexus, DA..
- Le framework "Scaled Agile Framework" (SAFe).
- La boîte à outils Disciplined Agile® du PMI.
- Scrum à Grande Échelle avec LeSS (Large Scale Scrum).
- Le framework Nexus, de Scrum.org : rôles, événements et artefacts.
- Le retour d'expérience de Spotify.

Mise en situation : Atelier : le Manifeste Agile revisité à l'échelle.

2) Principes de bases de l'Agilité à l'échelle, comparaison des frameworks

- La synchronisation et le cadencement des Sprints.
- Les Super Sprints et l'hybridation Waterfall.
- Les Features Team ou communautés de produit/service : enjeux et objectifs.
- La coordination des équipes : équipes auto-coordonnées versus équipes d'intégration dédiées.
- Introduction de l'Holacracy, où l'organisation est cellulaire : modélisation d'équipes auto-organisées.
- Projet/produit/programme : vers la création d'un flux.

3) Principes avancés de l'Agilité à l'échelle, vers l'entreprise Agile

- L'architecture d'entreprise.
- La gestion de portefeuille : introduire l'agilité dans les dispositifs et pratiques de pilotage.
- Agilité budgétaire, ou la gouvernance économique des projets agiles.
- Gouvernance projet/programme.
- Co-localisation physique ou virtuelle.
- Fournisseurs versus partenaires.

PARTICIPANTS

DSI, directeurs et chefs de projet SI, managers. Toute personne impliquée dans la mise en place de l'Agilité à grande échelle.

PRÉREQUIS

Connaissances de base dans le domaine des méthodes agiles.

COMPÉTENCES DU FORMATEUR

Les experts qui animent la formation sont des spécialistes des matières abordées. Ils ont été validés par nos équipes pédagogiques tant sur le plan des connaissances métiers que sur celui de la pédagogie, et ce pour chaque cours qu'ils enseignent. Ils ont au minimum cinq à dix années d'expérience dans leur domaine et occupent ou ont occupé des postes à responsabilité en entreprise.

MODALITÉS D'ÉVALUATION

Le formateur évalue la progression pédagogique du participant tout au long de la formation au moyen de QCM, mises en situation, travaux pratiques...

Le participant complète également un test de positionnement en amont et en aval pour valider les compétences acquises.

MOYENS PÉDAGOGIQUES ET TECHNIQUES

- Les moyens pédagogiques et les méthodes d'enseignement utilisés sont principalement : aides audiovisuelles, documentation et support de cours, exercices pratiques d'application et corrigés des exercices pour les stages pratiques, études de cas ou présentation de cas réels pour les séminaires de formation.
- À l'issue de chaque stage ou séminaire, ORSYS fournit aux participants un questionnaire d'évaluation du cours qui est ensuite analysé par nos équipes pédagogiques.
- Une feuille d'émargement par demi-journée de présence est fournie en fin de formation ainsi qu'une attestation de fin de formation si le stagiaire a bien assisté à la totalité de la session.

MODALITÉS ET DÉLAIS D'ACCÈS

L'inscription doit être finalisée 24 heures avant le début de la formation.

ACCESSIBILITÉ AUX PERSONNES HANDICAPÉES

Vous avez un besoin spécifique d'accessibilité ? Contactez Mme FOSSE, référente handicap, à l'adresse suivante psh-accueil@orsys.fr pour étudier au mieux votre demande et sa faisabilité.

4) Présentation du Scaled Agile Framework, SAFe®

- Quelle est la réelle complexité de ce framework ?
- Quels sont les valeurs et principes de ce framework ?
- La "Big Picture", une vue d'ensemble de SAFe®.
- Les niveaux et les rôles proposés par le Scaled Agile Framework.
- L'intégration du système Kanban dans l'organisation et le fonctionnement des équipes, le ScrumBan.
- Le cadencement et la qualité.
- L'amélioration continue (et incessante).
- Comment maximiser la valeur produite ?

LES DATES

CLASSE À DISTANCE

2024 : 06 juin, 15 oct., 17 déc.