

Urbanisation et architecture des Systèmes d'Information

rendez vos SI évolutifs et adapté à votre stratégie d'entreprise

Séminaire de 3 jours - 21h

Réf : RBA - Prix 2024 : 2 890CHF HT

Le développement rapide des services sur le web permet de concevoir des architectures informatiques plus souples, permettant la transformation numérique de l'entreprise. Ce séminaire présente les approches et les repères méthodologiques pour maîtriser la complexité croissante des processus, des infrastructures, etc.

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

À l'issue de la formation l'apprenant sera en mesure de :

Maîtriser les notions essentielles de l'architecture de l'entreprise et de son SI

Préciser le rôle, les responsabilités et l'offre de l'architecte au sein de l'entreprise

Maîtriser les référentiels, normes et outils fondamentaux de l'architecture

Savoir modéliser l'entreprise et son SI

Exposer l'importance de l'architecture dans la gouvernance des systèmes

Fournir les clés de la réussite d'un projet d'architecture

MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

Nombreux échanges, exercices (mises en situation, prises de conscience), exemples, vidéos.

ETUDE DE CAS

Plusieurs focus seront faits sur des points sensibles comme le budget, la communication, la gestion des risques et la conduite du changement. La présentation est accompagnée d'un ensemble de plans types de livrables et d'exemples associés.

LE PROGRAMME

dernière mise à jour : 02/2024

1) Architecture : notions essentielles et problématique des SI

- Architecturer et décrire les systèmes : taxonomies, terminologies, ontologies, rôle et importance des normes
- La gestion de la chaîne de valeur (BPM, BPMN, BPEL, etc.) et ses outils (Mega, Casewise, Bizagi, etc.).
- Les méthodes d'optimisation de la chaîne de valeur (Deming, BPR, Lean six sigma, etc.).
- Du besoin d'alignement stratégique à l'agilité.
- Lutter contre les sources de complexité inutile (Désilotage, MDM, Project portfolio, Knowledge Management, etc.).
- Transformation des infrastructures (cloud computing) vers le Software Defined Environment.

Echanges : Échanges sur les notions essentielles d'une architecture SI à l'ère du numérique.

2) L'architecture d'entreprise, une réponse à cette problématique

- Approches françaises et anglo-saxonnes. Urbanisation (Sassoon, Longépé, Club URBA-EA), BSP (IBM/Zachman).
- Les référentiels : urbanisation des SI, TOGAF® et ses dérivés (FEA, DODAF, MODAF, NAF), ITIL.

PARTICIPANTS

Responsables SI, fonctionnel ou technique, désireux d'appréhender l'architecture de l'entreprise et de son SI. Le stage pratique (Réf. TOG) permet de renforcer les acquis au moyen d'une étude de cas.

PRÉREQUIS

Aucune connaissance particulière.

COMPÉTENCES DU FORMATEUR

Les experts qui animent la formation sont des spécialistes des matières abordées. Ils ont été validés par nos équipes pédagogiques tant sur le plan des connaissances métiers que sur celui de la pédagogie, et ce pour chaque cours qu'ils enseignent. Ils ont au minimum cinq à dix années d'expérience dans leur domaine et occupent ou ont occupé des postes à responsabilité en entreprise.

MODALITÉS D'ÉVALUATION

Le formateur évalue la progression pédagogique du participant tout au long de la formation au moyen de QCM, mises en situation, travaux pratiques...

Le participant complète également un test de positionnement en amont et en aval pour valider les compétences acquises.

MOYENS PÉDAGOGIQUES ET TECHNIQUES

- Les moyens pédagogiques et les méthodes d'enseignement utilisés sont principalement : aides audiovisuelles, documentation et support de cours, exercices pratiques d'application et corrigés des exercices pour les stages pratiques, études de cas ou présentation de cas réels pour les séminaires de formation.
- À l'issue de chaque stage ou séminaire, ORSYS fournit aux participants un questionnaire d'évaluation du cours qui est ensuite analysé par nos équipes pédagogiques.
- Une feuille d'émargement par demi-journée de présence est fournie en fin de formation ainsi qu'une attestation de fin de formation si le stagiaire a bien assisté à la totalité de la session.

MODALITÉS ET DÉLAIS D'ACCÈS

L'inscription doit être finalisée 24 heures avant le début de la formation.

ACCESSIBILITÉ AUX PERSONNES HANDICAPÉES

Vous avez un besoin spécifique d'accessibilité ? Contactez Mme FOSSE, référente handicap, à l'adresse suivante psh-accueil@orsys.fr pour étudier au mieux votre demande et sa faisabilité.

- La normalisation internationale (ISO 42010) : objectifs, exigences, certifications des architectures.
- Un nouveau paradigme, le service et les API (SOA, ITIL®, ISO 20000).
- Les briques de base de la SOA et l'ontologie OASIS.
- Les principes selon TOGAF, selon les GAFA, etc.
- L'architecte : missions, compétences, offre de service.
- Architecture et maturité des entreprises.
- L'architecte, et l'agilité (RUP, Scrum, Devops, Sos, LeSS, SAFe, etc.).

Echanges : Échanges sur la nécessité d'intégration de l'architecture SI à l'architecture d'entreprise.

3) Méthodes et outils

- Principes généraux d'élaboration : l'approche systémique comme méthode privilégiée de l'architecte.
- Niveaux d'abstraction et représentation en couches.
- Systémique géographique et cartographie des SI : les règles et les meilleures pratiques d'experts.
- Patterns et fonds de cartes : patterns longépéens, FMB, SOA.
- Perspectives en matière de représentation des SI (surface tactile, univers virtuel, superviseur).
- Élaboration d'un langage de modélisation (CIM, composition d'ontologies, méta-modèles, langages idéographiques, etc.).
- Architectures de référence : modèles sectoriels et solutions standard (eTOM, IAA, ERP, Core Banking, etc.).
- Asset Management : Repository, SMS et API management, classification des biens architecturaux.
- Méthodes d'élaboration des architectures (ADM, Longépé, URBA-EA), peuplement des CMDDB (TADDM).
- Les trois niveaux de maturité du MMP : portefeuille, plateforme, trajectoire.

Démonstration : Exemples d'architectures longépéennes et/ou dérivées de TOGAF®.

4) L'architecture illustrée couche par couche

- Vue BU : processus et services (BPMN, SOA).
- Vues logicielles et techniques (Supervision, SMS, CMDDB, Openview, Tivoli) .
- Comprendre l'écosystème sociologique, business et technique.
- Cyber sphère, digital natives, IA, deep learning, API économie.
- L'architecture technico-fonctionnelle actuelle : composants et outils de management.
- Gestion des services : containerisation, orchestration, BUS-SMS, API management, SAM.
- Processus métiers (SOA, BPM, BAM).
- Traitement des informations : (MDM, ESB, SGBD, big data, data lake).
- Infrastructures cloud, software defined environment.
- Points de vue et vues illustrées : direction générale, marketing, BU, data, techniques.
- Modélisation de l'environnement stratégique et de l'entreprise (Porter, Hamel et Prahalad).
- Captation stratégie et tactique (SWOT, Porter, CFS, KPI).

Echanges : Échanges sur les particularités de chaque couche d'une architecture SI.

5) L'architecture, un outil essentiel pour la gouvernance

- Définition de la gouvernance et de la problématique afférente.
- L'architecture, un outil essentiel pour assurer la sécurité et la gouvernance de l'entreprise.
- L'architecture et les contraintes réglementaires aux US et en France (SOX, SOLVENCY, BALE, RGPD, OIV, etc.).
- L'architecture au sein des normes et référentiels de gouvernance (COBIT®, ITIL®, ISO 20000).
- L'architecture et la gouvernance des projets : importance des PBS et du management multiprojets.

Démonstration : Démonstrations sur la contribution de l'architecture SI à la gouvernance SI.

6) Réussir son projet d'architecture

- Principaux risques et facteurs clés de succès.
- L'organisation de la coévolution SI et Entreprise (Sponsor, Architecture Board, RACI).
- Le choix des outils constitutifs d'une blended method et d'un repository.
- Les outils de modélisation (panorama, enjeux, bénéfices et limites).
- Le plan de mise en œuvre.

LES DATES

CLASSE À DISTANCE

2024 : 18 juin, 01 oct., 12 nov.