

SAFe® Lean Portfolio Management (SAFe LPM) v6, certification

Cours Pratique de 2 jours - 14h

Réf : SLP - Prix 2024 : 2 490CHF HT

SAFe® (édité par Scaled Agile) est un framework qui permet de mettre en place l'Agilité à grande échelle dans une entreprise. Cette formation vous permettra de planifier de manière dynamique et d'être flexibles pour ajuster les initiatives et les budgets à mesure que le marché évolue. Elle permet de comprendre comment relier la stratégie et les initiatives du portefeuille à la planification, et de s'adapter au changement, tout en maintenant la vision et la roadmap en matière de financement. Cette formation prépare également à la certification "SAFe® Lean Portfolio Management (LPM)".

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

À l'issue de la formation l'apprenant sera en mesure de :

Décrire le Lean Portfolio Management

Lier le portefeuille à la stratégie d'entreprise

Mettre en place et maintenir une vision de portefeuille et des objectifs stratégiques

Implémenter le Lean Budgeting et les Guardrails

Établir un flux de portefeuille

Préparer l'examen "SAFe® Lean Portfolio Management (LPM)"

MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

Animation en français, support et examen en anglais.

Pédagogie active favorisant l'implication personnelle et les échanges entre participants.

CERTIFICATION

Le passage de l'examen s'effectue en différé dans le mois qui suit la formation, en ligne et en anglais. Cela consiste en un QCM de 90 minutes, comportant 45 questions. Un score minimum de 77 % est requis pour réussir l'examen.

PARTENARIAT

Ce cours SAFe®, distribué par ORSYS, est accrédité par SCALED AGILE et délivré par Ahead Technology ou CROSSTHINK.

LE PROGRAMME

dernière mise à jour : 07/2023

1) Introduction au Lean Portfolio Management (LPM)

- Pourquoi le Lean Portfolio Management ?
- La pensée Lean-Agile et les principes SAFe?.
- Le problème du financement par projet .
- Les avantages de s'organiser autour de la valeur.
- La structure d'un portefeuille SAFe® .
- Aller vers le Lean Portfolio Management.

2) Établir la stratégie et la vision du portefeuille

- Associer le portefeuille à la stratégie d'entreprise.
- Maintenir la vision du portefeuille.
- Établir la roadmap du portefeuille.

PARTICIPANTS

Directeurs de programme, chefs de projet, portfolio managers, coachs Agiles, toute personne impliquée dans la mise en place de gestion de portefeuille Agile.

PRÉREQUIS

Connaître la méthodologie Agile et avoir une expérience au sein d'une équipe Agile.

COMPÉTENCES DU FORMATEUR

Les experts qui animent la formation sont des spécialistes des matières abordées. Ils ont été validés par nos équipes pédagogiques tant sur le plan des connaissances métiers que sur celui de la pédagogie, et ce pour chaque cours qu'ils enseignent. Ils ont au minimum cinq à dix années d'expérience dans leur domaine et occupent ou ont occupé des postes à responsabilité en entreprise.

MODALITÉS D'ÉVALUATION

Le formateur évalue la progression pédagogique du participant tout au long de la formation au moyen de QCM, mises en situation, travaux pratiques...

Le participant complète également un test de positionnement en amont et en aval pour valider les compétences acquises.

MOYENS PÉDAGOGIQUES ET TECHNIQUES

- Les moyens pédagogiques et les méthodes d'enseignement utilisés sont principalement : aides audiovisuelles, documentation et support de cours, exercices pratiques d'application et corrigés des exercices pour les stages pratiques, études de cas ou présentation de cas réels pour les séminaires de formation.
- À l'issue de chaque stage ou séminaire, ORSYS fournit aux participants un questionnaire d'évaluation du cours qui est ensuite analysé par nos équipes pédagogiques.
- Une feuille d'émargement par demi-journée de présence est fournie en fin de formation ainsi qu'une attestation de fin de formation si le stagiaire a bien assisté à la totalité de la session.

MODALITÉS ET DÉLAIS D'ACCÈS

L'inscription doit être finalisée 24 heures avant le début de la formation.

ACCESSIBILITÉ AUX PERSONNES HANDICAPÉES

Vous avez un besoin spécifique d'accessibilité ? Contactez Mme FOSSE, référente handicap, à l'adresse suivante psh-accueil@orsys.fr pour étudier au mieux votre demande et sa faisabilité.

3) Réaliser la vision du portefeuille à l'aide d'Epics

- Définir les Epics du portefeuille.
- Estimer les coûts des Epics.
- SAFe? Lean Startup.

4) Mettre en place l'Investment Funding

- Lean Budget Guardrails.
- Aperçu des événements LPM.
- Revue stratégique du portefeuille et synchronisation.
- Budget participatif.

5) Gérer le flux du portefeuille

- Décrire la valeur du flux de portefeuille.
- Définir le flux avec le portefeuille Kanban.
- Prioriser les Epics à l'aide de WSJF (Weighted Shortest Job First).

6) Mettre en place "Agile Portfolio Operations"

- Coordonner les flux de valeur.
- Soutenir l'exécution de l'ART et l'excellence opérationnelle.

7) Mettre en œuvre la "Lean Governance"

- Mesurer la performance du Lean Portfolio Management.
- Coordonner la conformité.
- Technology Business Management (TBM) et SAFe?.
- Capitaliser sur l'Agilité des développements logiciels.
- Atelier de démarrage du Lean Portfolio Management.
- Ressources LPM additionnelles.

8) Appliquer SAFe®

- Informations pour le passage de l'examen.
- Présentation de la communauté SAFe®.

LES DATES

CLASSE À DISTANCE

2024 : 30 mai, 12 sept., 19 déc.