

Atelier performance achats responsables : coût global et nouvelle norme ISO 20400

Cours Pratique de 2 jours - 14h
Réf : CNO - Prix 2024 : 1 530CHF HT

Comment mettre en œuvre une démarche de coût global ? Quels sont les facteurs clés de réussite ? Quels enjeux et opportunités pour l'entreprise ? Cette formation-atelier vous permettra d'évaluer et mettre en œuvre une politique de performance durable, conforme aux attentes de la norme ISO 20400.

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

À l'issue de la formation l'apprenant sera en mesure de :

Connaître les attentes en matière de coût de l'ISO 20400

Évaluer les enjeux et opportunités pour son organisation

Identifier les priorités par familles d'achats et réduire les coûts

Connaître les différentes composantes du coût global

MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

Pédagogie inductive. A partir d'exercices effectués en groupe, les participants découvrent les composantes du coût à l'heure de la RSE et du DD.

TRAVAUX PRATIQUES

A partir d'exercices, de travaux pratiques, d'études de cas, les participants découvrent la démarche de calcul du coût global.

LE PROGRAMME

dernière mise à jour : 08/2018

1) Les différents types de coûts

- Les coûts directs et les coûts indirects.
- Les coûts fixes et les coûts variables.
- Le coût complet.

Exercice : Atelier : calcul du coût complet d'une prestation en identifiant les coûts directs et les coûts indirects ainsi que les facteurs d'évolution de coûts.

2) Les méthodologies de calcul de coût

- Le TCO (Total Cost of Ownership) et ses limites à l'heure de la RSE.
- La norme ISO 20400 et le coût global.
- L'approche coût global et son intérêt pour l'entreprise.
- A la découverte des 5 briques du coût global.

Exercice : Atelier : à travers la préparation d'un achat de produits mettre en œuvre la démarche de coût global et identifier les facteurs clés de réussite de cette approche.

3) Identifier ses marges de progrès et réduire les coûts

- Auto-diagnostiquer ses pratiques en matière de calcul des coûts.
- Identifier les marges de progrès et de réduction des coûts par familles d'achats.
- Identifier les marges de progrès et de réduction des coûts sur chacune des 5 briques du coût global.

Exercice : Atelier : élaborer un diagnostic de la situation d'achat et rechercher comment mieux connaître les coûts pour les réduire.

PARTICIPANTS

Tout responsable achats souhaitant réduire les coûts et développer une performance achats responsable.

PRÉREQUIS

Expérience achat et connaissance de la RSE.

COMPÉTENCES DU FORMATEUR

Les experts qui animent la formation sont des spécialistes des matières abordées. Ils ont été validés par nos équipes pédagogiques tant sur le plan des connaissances métiers que sur celui de la pédagogie, et ce pour chaque cours qu'ils enseignent. Ils ont au minimum cinq à dix années d'expérience dans leur domaine et occupent ou ont occupé des postes à responsabilité en entreprise.

MODALITÉS D'ÉVALUATION

Le formateur évalue la progression pédagogique du participant tout au long de la formation au moyen de QCM, mises en situation, travaux pratiques...

Le participant complète également un test de positionnement en amont et en aval pour valider les compétences acquises.

MOYENS PÉDAGOGIQUES ET TECHNIQUES

- Les moyens pédagogiques et les méthodes d'enseignement utilisés sont principalement : aides audiovisuelles, documentation et support de cours, exercices pratiques d'application et corrigés des exercices pour les stages pratiques, études de cas ou présentation de cas réels pour les séminaires de formation.
- À l'issue de chaque stage ou séminaire, ORSYS fournit aux participants un questionnaire d'évaluation du cours qui est ensuite analysé par nos équipes pédagogiques.
- Une feuille d'émargement par demi-journée de présence est fournie en fin de formation ainsi qu'une attestation de fin de formation si le stagiaire a bien assisté à la totalité de la session.

MODALITÉS ET DÉLAIS D'ACCÈS

L'inscription doit être finalisée 24 heures avant le début de la formation.

ACCESSIBILITÉ AUX PERSONNES HANDICAPÉES

Vous avez un besoin spécifique d'accessibilité ? Contactez Mme FOSSE, référente handicap, à l'adresse suivante psh-accueil@orsys.fr pour étudier au mieux votre demande et sa faisabilité.

4) Atelier d'identification et de calcul du coût global

- Calcul du coût d'acquisition.
- Calcul du coût d'usage.
- Calcul du coût de fin de vie.
- Evaluation du coût des risques RSE.
- Evaluation des opportunités RSE.

Exercice : Atelier : à partir du calcul des coûts, élaborer une grille d'analyse des offres et choisir le produit ou la prestation le plus performant pour son organisation.

5) Les facteurs clés de succès

- Relation fournisseur et autres parties prenantes.
- Identifier les priorités par familles d'achats.
- Etre en phase avec le déploiement des achats responsables et les enjeux RSE de son organisation.

Mise en situation : En fonction de leur contexte, les participants élaborent une feuille de route pour mettre en place la démarche coût global dans leur organisation.

LES DATES

CLASSE À DISTANCE

2024 : 11 juil., 10 oct.