

MS-Project, piloter un projet informatique méthode pour la planification et le suivi de projet

Cours Pratique de 3 jours - 21h

Réf : PIR - Prix 2024 : 2 070CHF HT

Vous maîtriserez toutes les fonctionnalités de Microsoft Project. A l'aide d'un cas réel, vous pourrez apprendre comment les mettre en œuvre. A l'issue de la formation, vous aurez acquis la maîtrise de MS-Project et serez en mesure de l'utiliser pour gérer et optimiser vos projets.

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

À l'issue de la formation l'apprenant sera en mesure de :

Organiser l'environnement de travail avec MS-Project

Saisir et définir les liens de dépendance entre les tâches d'un projet

Identifier le chemin critique du planning et l'améliorer

Affecter les ressources aux tâches du projet et optimiser en lissant ou nivelant

Déclarer l'avancement du projet et construire les indicateurs d'avancement du projet

Définir et suivre les données financières du projet

TRAVAUX PRATIQUES

Organisation d'un projet en suivant une démarche méthodologique pour la planification et le pilotage du projet à l'aide de MS-Project 2019.

LE PROGRAMME

dernière mise à jour : 09/2021

1) Préparation de l'environnement de travail

- Le Ruban. Les vues courantes.
- Mettre en place le calendrier du projet.
- Faire le lien avec le WBS.

Travaux pratiques : Naviguer dans MS-Project. Configurer son environnement. Initialiser le projet.

2) Planification et structuration du projet

- Modes manuel et automatique de planification.
- Identification des activités. Structuration du projet.
- Analyse du chemin critique et des marges.
- Aménagement des contraintes dans le planning.

Travaux pratiques : Saisir la logique d'enchaînement. Les différentes tables. Les contraintes. Calcul du chemin critique.

3) Optimisation du planning

- Mettre en pause une activité. Désactiver une tâche.
- Méthode d'optimisation. Fractionnement des tâches.

Travaux pratiques : Optimiser les délais et les relations entre les tâches. Fractionnement.

4) Affectation des ressources

- Comprendre la relation travail/durée/capacité.

PARTICIPANTS

Chefs de projets, chefs de service, ingénieurs projets, planificateurs, membres d'équipe de management de projet.

PRÉREQUIS

Connaissances de base de MS Project. Expérience souhaitable en planification de projets.

COMPÉTENCES DU FORMATEUR

Les experts qui animent la formation sont des spécialistes des matières abordées. Ils ont été validés par nos équipes pédagogiques tant sur le plan des connaissances métiers que sur celui de la pédagogie, et ce pour chaque cours qu'ils enseignent. Ils ont au minimum cinq à dix années d'expérience dans leur domaine et occupent ou ont occupé des postes à responsabilité en entreprise.

MODALITÉS D'ÉVALUATION

Le formateur évalue la progression pédagogique du participant tout au long de la formation au moyen de QCM, mises en situation, travaux pratiques...

Le participant complète également un test de positionnement en amont et en aval pour valider les compétences acquises.

MOYENS PÉDAGOGIQUES ET TECHNIQUES

- Les moyens pédagogiques et les méthodes d'enseignement utilisés sont principalement : aides audiovisuelles, documentation et support de cours, exercices pratiques d'application et corrigés des exercices pour les stages pratiques, études de cas ou présentation de cas réels pour les séminaires de formation.
- À l'issue de chaque stage ou séminaire, ORSYS fournit aux participants un questionnaire d'évaluation du cours qui est ensuite analysé par nos équipes pédagogiques.
- Une feuille d'émargement par demi-journée de présence est fournie en fin de formation ainsi qu'une attestation de fin de formation si le stagiaire a bien assisté à la totalité de la session.

MODALITÉS ET DÉLAIS D'ACCÈS

L'inscription doit être finalisée 24 heures avant le début de la formation.

ACCESSIBILITÉ AUX PERSONNES HANDICAPÉES

Vous avez un besoin spécifique d'accessibilité ? Contactez Mme FOSSE, référente handicap, à l'adresse suivante psh-accueil@orsys.fr pour étudier au mieux votre demande et sa faisabilité.

- Types de ressources, modes d'affectation.
- Estimation des durées.
- Le nivellement des ressources, le lissage.

Travaux pratiques : Saisie et affectation des ressources. Gérer le calendrier et la capacité d'une ressource.

5) Budgétisation

- Intégrer les dépenses prévisionnelles au budget.
- Gérer le coût des ressources.
- Ressources à coûts multiples.
- Gérer l'évolution du coût d'une ressource.

Travaux pratiques : Saisie de dépenses. Visualisation du coût des ressources.

6) Planification de référence

- Etablir une référence coûts/délais (performance).
- Intégrer les plannings des sous-traitants.
- Ajout de tâche postérieure à la planification.

Travaux pratiques : Etablir et mettre à jour une planification de référence.

7) Pilotage du projet

- Utiliser le centre de rapport.
- Concevoir les tableaux de bord d'avancement.
- Export de données vers Excel, Access et Visio.
- Suivi par les charges et par les délais.
- Suivi par le reste-à-faire et le consommé.
- Replanifier le travail non effectué.

Travaux pratiques : Déclarer un avancement. Suivi par les charges et les délais. Replanifier des activités.

8) Travail en multiprojets

- Intégrer un sous-projet. Consolider plusieurs projets.
- Etablir des liens entre projets.
- Partage des ressources. Pool de ressources.

Travaux pratiques : Travailler en multiprojets.

LES DATES

CLASSE À DISTANCE

2024 : 13 mai, 08 juil., 16 oct.