

Gérer un projet en mobilisant les méthodes Agiles

Titre RNCP de 7 jours

Réf : ZPG - Prix 2023 : 3 760CHF HT

Ce parcours de formation vous apprend à gérer un projet avec les méthodes Agiles. Vous apprenez les fondamentaux de cette nouvelle méthode, le cycle de vie d'un projet Scrum et le management d'une équipe Agile.

Ce cycle est composé de :

- Méthodes Agiles de gestion de projet, comprendre la démarche (Réf. MAG, 2 jours)
- Méthode Agile Scrum (Réf. RUM, 2 jours)
- Travail en équipe Agile : participer à la performance collective (Réf. TEA, 2 jours)
- Certification "Gérer un projet en mobilisant les méthodes agiles" (Réf. ZXG, 1 jour)

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

À l'issue de la formation l'apprenant sera en mesure de :

- Comprendre les principes des méthodes Agiles
- Comprendre la méthode Agile Scrum
- Comprendre la dynamique de groupe d'une équipe Agile

CERTIFICATION

Ce parcours de formation est validé via la rédaction et la présentation orale d'un projet professionnel ainsi que la réponse à un cas pratique.

LE PROGRAMME

dernière mise à jour : 07/2022

1) Introduction aux méthodes Agiles

- La rupture culturelle par rapport aux méthodes classiques de gestion de projet.
- L'alliance Agile, le manifeste Agile. Les principes.
- Panorama des principales méthodes Agiles.
- Les méthodes Agiles en chiffres.

Mise en situation : « Bilan des projets SI ». Un projet SI : objectifs, facteurs de risque, facteurs de réussite, ralentisseurs. Découverte de l'approche Agile.

2) La démarche et l'organisation dans un projet Scrum

- Le cycle de vie d'un projet Scrum.
- L'intérêt d'itérations identiques.
- L'auto-organisation et la collaboration.
- L'amélioration continue.
- Présentation de la responsabilité de chaque acteur Scrum : le product owner, le Scrum master, l'équipe de développement.
- Quelles sont les compétences souhaitées ?
- D'autres rôles : le coach, le facilitateur, les stakeholders.
- Vue synthétique des processus dans un projet Scrum.
- La gestion des changements dans Scrum.

Mise en situation : Compréhension des différents rôles intervenant sur le projet Scrum.

3) L'équipe Agile

- Qui sont les acteurs ?
- Les responsabilités des différents acteurs.
- Les rôles de chacun.

PARTICIPANTS

Développeurs, architectes, testeurs, chefs de projet, directeurs de projet, futurs Scrum Masters et managers Agiles, responsables méthodes/qualité, MOA, fonctionnels, product owners, commerciaux.

PRÉREQUIS

Candidat ayant une expérience professionnelle sur le déploiement d'au moins un projet.

COMPÉTENCES DU FORMATEUR

Les experts qui animent la formation sont des spécialistes des matières abordées. Ils ont été validés par nos équipes pédagogiques tant sur le plan des connaissances métiers que sur celui de la pédagogie, et ce pour chaque cours qu'ils enseignent. Ils ont au minimum cinq à dix années d'expérience dans leur domaine et occupent ou ont occupé des postes à responsabilité en entreprise.

MODALITÉS D'ÉVALUATION

Le formateur évalue la progression pédagogique du participant tout au long de la formation au moyen de QCM, mises en situation, travaux pratiques...

Le participant complète également un test de positionnement en amont et en aval pour valider les compétences acquises.

MOYENS PÉDAGOGIQUES ET TECHNIQUES

- Les moyens pédagogiques et les méthodes d'enseignement utilisés sont principalement : aides audiovisuelles, documentation et support de cours, exercices pratiques d'application et corrigés des exercices pour les stages pratiques, études de cas ou présentation de cas réels pour les séminaires de formation.
- À l'issue de chaque stage ou séminaire, ORSYS fournit aux participants un questionnaire d'évaluation du cours qui est ensuite analysé par nos équipes pédagogiques.
- Une feuille d'émargement par demi-journée de présence est fournie en fin de formation ainsi qu'une attestation de fin de formation si le stagiaire a bien assisté à la totalité de la session.

MODALITÉS ET DÉLAIS D'ACCÈS

L'inscription doit être finalisée 24 heures avant le début de la formation.

ACCESSIBILITÉ AUX PERSONNES HANDICAPÉES

Vous avez un besoin spécifique d'accessibilité ? Contactez Mme FOSSE, référente handicap, à l'adresse suivante psh-accueil@orsys.fr pour étudier au mieux votre demande et sa faisabilité.

- L'équipe, le product owner et le Scrum master.
- La coopération et l'entraide.
- La soif de connaissance et l'esprit d'adaptation.

Travaux pratiques : Identifier et définir les missions de chacun des acteurs : l'équipe, le product owner et le Scrum master.

4) Le management de l'équipe Agile

- Motiver efficacement au plus près des opérations.
- Les compétences et l'implication des ressources.
- Comment accompagner ses équipes vers l'autonomie ?
- Savoir définir les destinataires des informations et les moyens associés.

Echanges : Réflexion collective sur des cas concrets. Partage d'expérience et échange de bonnes pratiques.

LES DATES

Ce parcours est composé d'un ensemble de modules. Les dates indiquées ci-dessous correspondent aux premières sessions possibles du parcours.

GENÈVE

2023 : 09 mars, 09 mai, 06 juil.,
11 sept., 02 nov.

LAUSANNE

2023 : 09 mars, 09 mai, 06 juil.,
11 sept., 02 nov.

CLASSE A DISTANCE

2023 : 26 janv., 23 févr., 09 mars,
30 mars, 27 avr., 25 mai, 15 juin,
29 juin, 06 juil., 27 juil., 31 août,
11 sept., 28 sept., 26 oct., 02
nov., 30 nov., 04 déc., 21 déc.